

সেকশন- ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

| কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objective)             | কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective) | কার্যক্রম (Activities)  | কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators) | গণনা পদ্ধতি (Calculation method) | একক (Unit) | কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators) | প্রকৃত অর্জন |             | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক (২০২০-২১) (Target/Criteria Value for FY 2020-21) |           |       |          |                   | প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২১-২২ | লক্ষ্যমাত্রা অর্জন (জুলাই-আগস্ট ২০২০) |
|---|---|---|---|----------------------------------|------------|---|--------------|-------------|---|-----------|-------|----------|-------------------|--------------------------------|---------------------------------------|
|   |   |   |   |                                  |            |   | ২০১৮-১৯      | ২০১৯*-২০২০* | অসাধারণ   | অতি উত্তম | উত্তম | চলতি মান | চলতি মানের নিম্নে |                                |                                       |
|   |   |   |   |                                  |            |   | ৮            | ৯           |   |           |       |          |                   |                                |                                       |
| দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ                 |   |   |   |                                  |            |   |              |             |   |           |       |          |                   |                                |                                       |
| [১.০] বিসিএস ক্যাডার সদস্যদের পেশাগত দক্ষতাবৃদ্ধি | ৪০  | [১.১] আইন ও প্রশাসন কোর্স পরিচালনা  | প্রশিক্ষিত কর্মচারী                       | সমষ্টি                           | জন         | ৩০  | ১৬০          | ১২০         | ১৬০   | ১৪০       | ১৩০   | ১২০      | ১১০               | ১৬০                            |                                       |
|   |   | [১.২] বিসিএস (প্রশাসন) ক্যাডার বহির্ভূত উপসচিব পদে পদোন্নতিপ্রাপ্ত কর্মচারীগণের প্রশিক্ষণ | প্রশিক্ষিত কর্মচারী                       | গড়                              | শতকরা হার  | ০৫  | ১০০%         | ০%          | ১০০%  | ৯০%       | ৮০%   | ৭০%      | ৬০%               | ১০০%                           |                                       |
|   |   | [১.৩] স্বল্পমেয়াদি প্রশিক্ষণ কোর্স পরিচালনা  | প্রশিক্ষিত কর্মচারী                       | সমষ্টি                           | সংখ্যা     | ০৫  | ৮২৩          | ২১৪         | ১৬০   | ১৪০       | ১৩০   | ১২০      | ১১০               | ১৬০                            | ৮৪                                    |

| ক্রমিক<br>সংখ্যা<br>(Serial<br>No.)                   | কৌশলগত<br>উদ্দেশ্যের<br>মান<br>(Weight<br>of<br>Strategic<br>Objective) | কার্যক্রম<br>(Activities)                                       | কর্মসম্পাদন<br>সূচক<br>(Perform<br>ance<br>Indicators) | গণনা<br>পদ্ধতি<br>(Calcula<br>tion<br>method) | একক<br>(Unit) | কর্মসম্পাদন<br>সূচকের মান<br>(Weight<br>of<br>Perform<br>ance<br>Indicators) | প্রকৃত অর্জন |                 | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক (২০২০-২১)<br>(Target/Criteria Value for FY 2020-<br>21) |              |       |             |                         | প্রক্ষেপণ<br>(Proje<br>ction)<br>২০২১-<br>২২ | লক্ষ্যমাত্রা অর্জন<br>(জুলাই-আগস্ট<br>২০২০)২০২২-২৩ |
|---|---|---|--|---|---------------|--|--------------|-----------------|--|--------------|-------|-------------|-------------------------|--|--|
|   |   |   |  |   |               |  | ২০১৮-<br>১৯  | ২০১৯*-<br>২০২০* | অসাধারণ  | অতি<br>উত্তম | উত্তম | চলতি<br>মান | চলতি<br>মানের<br>নিম্নে |  |  |
|   |   |   |  |   |               |  | ১০০%         | ৯০%             | ৮০%  | ৭০%          | ৬০%   |             |                         |  |  |
| ১   | ২   | ৩   | ৪  | ৫   | ৬             | ৭  | ৮            | ৯               | ১০   | ১১           | ১২    | ১৩          | ১৪                      | ১৫   | ১৬   |
| দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ                     |   |   |  |   |               |  |              |                 |  |              |       |             |                         |  |  |
| [২.০]<br>প্রশাসন<br>প্রশিক্ষণ<br>ব্যবস্থার<br>উন্নয়ন | ১৬  | [২.১] কারিকুলাম<br>হালনাগাদকরণ                                  | কারিকুলাম<br>হালনাগাদকৃত                               | সমাপ্তি                                       | সংখ্যা        | ৫.০  | ১০           | ১১              | ১০   | ৯            | ৮     | ৭           | ৬                       | ০৬   | ০৫   |
|   |   | [২.২] গবেষণাধর্মী<br>জার্নাল প্রকাশ                             | জার্নাল<br>প্রকাশিত                                    | সমাপ্তি                                       | সংখ্যা        | ২.০  | ২            | ২               | ২  | ১            | -     | -           | -                       | ২  | ---  |
|   |   | [২.৩] উন্নয়ন ও<br>সুশাসন বিষয়ক<br>গবেষণা পরিচালনা             | গবেষণা<br>পরিচালিত                                     | সমাপ্তি                                       | সংখ্যা        | ৪.০  | ৪            | ৬               | ৬  | ৪            | ২     | ১           | -                       | ৬  | ---  |
|   |   | [২.৪] গবেষণার<br>ফলাফল<br>অবহিতকরণ                              | অবহিতকৃত<br>ফলাফল                                      | সমাপ্তি                                       | সংখ্যা        | ১.০  | ৪            | ৬               | ৬  | ৪            | ২     | ১           | -                       | ৬  | ৬  |
|   |   | [২.৫] বার্তা প্রকাশ   | বার্তা প্রকাশিত  | সমাপ্তি                                       | সংখ্যা        | ১.০  | ১            | ৪               | ৪  | ৩            | ২     | ১           | -                       | ৪  | ---  |
|   |   | [২.৬] আইন ও<br>প্রশাসন কোর্সের<br>মডিউল ভিত্তিক<br>কনটেন্ট তৈরী | কনটেন্ট<br>তৈরীকৃত                                     | গড়   | শতকরা<br>হার  | ৩.০  | -            | -               | ১০০  | ৮০           | ৬০    | ৪০          | ২০                      | ১০০  | ---  |

ড. মোস্তাফিজুর রহমান (১৫৭১৭)  
 উপ-সচিব (প্রশাসন)  
 বি. প. স. অফিস, ঢাকা-১০০০

| ক্র.সং.                           | কৌশলগত উদ্দেশ্য (Weight of Strategic Objective) | কার্যক্রম (Activities)   | কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)                          | গণনা পদ্ধতি (Calculation method) | একক (Unit) | কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators) | প্রকৃত অর্জন |             | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক (২০২০-২১) (Target/Criteria Value for FY 2020-21) |           |       |          |                   | প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২১-২২ | লক্ষ্যমাত্রা অর্জন (জুলাই-আগস্ট ২০২০) |
|-----------------------------------|---|--|--|----------------------------------|------------|---|--------------|-------------|---|-----------|-------|----------|-------------------|--------------------------------|---------------------------------------|
|                                   |   |  |  |                                  |            |   | ২০১৮-১৯      | ২০১৯*-২০২০* | অসাধারণ   | অতি উত্তম | উত্তম | চলতি মান | চলতি মানের নিম্নে |                                |                                       |
|                                   |   |  |  |                                  |            |   | ১০           | ১১          | ১২  | ১৩        | ১৪    | ১৫       | ১৬                |                                |                                       |
| দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ |   |  |  |                                  |            |   |              |             |   |           |       |          |                   |                                |                                       |
| [৩.০] একাডেমির সক্ষমতা বৃদ্ধি     | ১৬  | [৩.১] জাতীয় বিভিন্ন প্রতিষ্ঠানের সাথে সহযোগিতামূলক কার্যক্রম গ্রহণ      | জাতীয় বিভিন্ন প্রতিষ্ঠানের সাথে সহযোগিতামূলক কার্যক্রম গৃহীত      | সমষ্টি                           | সংখ্যা     | ১.৫০  | ৪            | ৪           | ৪   | ৩         | ২     | ১        | -                 | ৪                              | ১                                     |
|                                   |   | [৩.২] আন্তর্জাতিক বিভিন্ন প্রতিষ্ঠানের সাথে সহযোগিতামূলক কার্যক্রম গ্রহণ | আন্তর্জাতিক বিভিন্ন প্রতিষ্ঠানের সাথে সহযোগিতামূলক কার্যক্রম গৃহীত | সমষ্টি                           | সংখ্যা     | ১.৫০  | ৩            | ৩           | ৩   | ২         | ১     | -        | -                 | ৩                              | ২ (CILO)                              |
|                                   |   | [৩.৩] ই-টেন্ডারিং চালু করণ   | ই-টেন্ডারিং চালুকৃত  | গড়                              | শতকরা হার  | ২.০০  | ৫০           | ৬০          | ১০০   | ৬০        | ৫০    | ৪০       | ৩০                | ১০০                            | -                                     |
|                                   |   | [৩.৪] স্টোর অটোমেশন সিস্টেমের পূর্ণ ব্যবহার                              | পূর্ণরূপে ব্যবহৃত স্টোর অটোমেশন সিস্টেম                            | গড়                              | শতকরা হার  | ২.০   | -            | ১০০         | ১০০   | ৯০        | ৮০    | ৭০       | ৬০                | ১০০                            | ১০০                                   |
|                                   |   | [৩.৫] মানব সম্পদ ডাটাবেজ তৈরি  | মানব সম্পদ ডাটাবেজ তৈরিকৃত   | গড়                              | শতকরা হার  | ২.০   | ৫০           | ৮০          | ১০০   | ৯০        | ৮০    | ৭০       | ৬০                | ১০০                            | ১০০                                   |
|                                   |   | [৩.৬] প্রশিক্ষণ ব্যবস্থাপনা সিস্টেমের ব্যবহার                            | প্রশিক্ষণ ব্যবস্থাপনা সিস্টেম পূর্ণরূপে ব্যবহৃত                    | গড়                              | শতকরা হার  | ২.০   | ৫০           | ১০০         | ১০০   | ৯০        | ৮০    | ৭০       | ৬০                | ১০০                            | ১০০                                   |

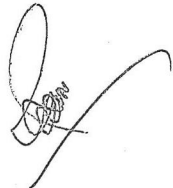
| ক্রমিক<br>সংখ্যা<br>(Strategic<br>Objective)                              | কৌশল<br>গত<br>উদ্দেশ্য<br>র মান<br>Weight<br>of<br>Strat<br>egic<br>Objec<br>tive) | কার্যক্রম<br>(Activities)  | কর্মসম্পাদন<br>সূচক<br>(Perform<br>ance<br>Indicator<br>s)                 | গণনা<br>পদ্ধতি<br>(Calcula<br>tion<br>method) | একক<br>(Unit) | কর্মসম্পা<br>দন<br>সূচকের<br>মান<br>(Weig<br>ht of<br>Perform<br>ance<br>Indict<br>ors) | প্রকৃত অর্জন |                 | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক (২০২০-২১)<br>(Target/Criteria Value for FY 2020-21) |              |       |             |                         | প্রক্ষেপণ<br>(Projection<br>)<br>২০২১-২২ | লক্ষ্যমাত্রা<br>অর্জন<br>(জুলাই-আগস্ট<br>২০২০) |
|---|--|--|--|---|---------------|---|--------------|-----------------|--|--------------|-------|-------------|-------------------------|--|--|
|   |  |  |  |   |               |   | ২০১৮-<br>১৯  | ২০১৯*-<br>২০২০* | অসাধারণ  | অতি<br>উত্তম | উত্তম | চলতি<br>মান | চলতি<br>মানের<br>নিম্নে |  |  |
|   |  |  |  |   |               |   | ১০০%         | ৯০%             | ৮০%  | ৭০%          | ৬০%   |             |                         |  |  |
| ১   | ২  | ৩  | ৪  | ৫   | ৬             | ৭   | ৮            | ৯               | ১০   | ১১           | ১২    | ১৩          | ১৪                      | ১৫                                       | ১৬   |
| দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ   |  |  |  |   |               |   |              |                 |  |              |       |             |                         |  |  |
|   |  | [৩.৭] বিসিএস<br>প্রশাসন একাডেমির<br>মূল ভবনের সংস্কার                              | সংস্কার কার্যক্রম<br>বাস্তবায়িত   | গড়   | শতকরা<br>হার  | ২.০   | -            | -               | ১০০  | ৯০           | ৮০    | ৭০          | ৬০-                     | ১০০                                      | ---  |
|   |  | [৩.৮] বঙ্গবন্ধু স্টাডি<br>সেন্টার স্থাপন   | বঙ্গবন্ধু স্টাডি<br>সেন্টার স্থাপিত  | গড়   | শতকরা<br>হার  | ১.০   | -            | -               | ১০০  | ৯০           | ৮০    | ৭০          | ৬০-                     | ১০০                                      | ---  |
|   |  | [৩.৯] মুজিব<br>জন্মশতবার্ষিকী<br>উপলক্ষে স্মারক<br>বক্তৃতার আয়োজন                 | স্মারক বক্তৃতার<br>আয়োজিত   | সমষ্টি  | সংখ্যা        | ২.০   | -            | -               | ১০   | -            | -     | -           | -                       | ১.০                                      | ---  |
| [৪.০]<br>মানব<br>উন্নয়ন<br>দক্ষতা<br>বৃদ্ধি<br>সরকারি<br>পরিষদ<br>প্রদান | ০৩   | [৪.১] সেমিনার,<br>সিম্পোজিয়াম ও<br>কর্মশালা আয়োজন                                | সেমিনার,<br>সিম্পোজিয়াম ও<br>কর্মশালা<br>আয়োজিত                          | সমষ্টি  | সংখ্যা        | ২.০   | ১০           | ১০              | ১০   | ৯            | ৮     | ৭           | ৬                       | ১০                                       | ৬  |
|   |  | [৪.২] প্রশাসন ও<br>প্রশিক্ষণ সংশ্লিষ্ট<br>বিষয়ে সরকারের<br>নিকট সুপারিশ<br>প্রেরণ | প্রশাসন ও প্রশিক্ষণ<br>সংশ্লিষ্ট বিষয়ে<br>সরকারের নিকট<br>প্রেরিত সুপারিশ | সমষ্টি  | সংখ্যা        | ১.০   | ৪            | ৪               | ৪  | ৩            | ২     | ১           | -                       | ৪  | ১  |

ড. মোহাম্মদ কামরুজ্জামান (১৫৭১৭)  
উপপরিচালক (প্রশাসন)  
বিসিএস প্রশাসন একাডেমি  
গাজিপুর, ঢাকা-১০০০

দপ্তর/সংস্থার আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ ২০২০-২১

| কলাম-১<br>কৌশলগত উদ্দেশ্য<br>(Strategic Objectives)           | কলাম-২<br>কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান<br>(Weight of Strategic Objectives) | কলাম-৩<br>কার্যক্রম<br>(Activities)  | কলাম-৪   |               | কলাম-৫<br>কর্মসম্পাদন সূচকের মান<br>(Weight of Performance Indicator) | কলাম-৬<br>লক্ষ্যমাত্রার মান ২০২০-২১ |                          |                 |                    |                               | লক্ষ্যমাত্রা<br>অর্জন<br>(জুলাই-<br>আগস্ট<br>২০২০) |
|---|---|--|--|---------------|---|-------------------------------------|--------------------------|-----------------|--------------------|-------------------------------|--|
|   |   |  | কর্মসম্পাদন সূচক<br>(Performance Indicator)                | একক<br>(Unit) |   | অসাধারণ<br>(Excellent)              | অতি উত্তম<br>(Very Good) | উত্তম<br>(Good) | চলতি মান<br>(Fair) | চলতিমানের<br>নিম্নে<br>(Poor) |  |
|   |   |  |  |               |   |                                     |                          |                 |                    |                               |  |
| [১] দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ | ১০  | [১.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি (এপিএ) বাস্তবায়ন।  | [১.১.১] এপিএ'র সকল ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত | সংখ্যা        | ২   | ১০০                                 | -                        | -               | -                  | -                             | ১  |
|   |   |  | [১.১.২] এপিএ টিমের মাসিক সভা অনুষ্ঠিত                      | সংখ্যা        | ১   | ১০০                                 | ১১                       | -               | -                  | -                             | ০৬   |
|   |   | [১.২] শুদ্ধাচার/উত্তম চর্চার বিষয়ে অংশীজনদের সঙ্গে মতবিনিময়                              | [১.২.১] মতবিনিময় সভা অনুষ্ঠিত                             | সংখ্যা        | ২   | ১০০                                 | ৩                        | ২               | -                  | -                             | ২  |
|   |   | [১.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বিষয়ে সেবাগ্রহীতা/অংশীজনদের অবহিতকরণ                       | [১.৩.১] অবহিতকরণ সভা আয়োজিত                               | সংখ্যা        | ১   | ১০০                                 | ৩                        | ২               | -                  | -                             | ২  |
|   |   | [১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ে সেবাগ্রহীতাদের অবহিতকরণ                               | [১.৪.১] অবহিতকরণ সভা আয়োজিত                               | সংখ্যা        | ২   | ১০০                                 | ৩                        | ২               | -                  | -                             | ২  |
|   |   | [১.৫] ভথ্য বাতায়ন হালনাগাদ সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ | [১.৫.১] ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রেরিত                        | সংখ্যা        | ২   | ১০০                                 | ৩                        | -               | -                  | -                             | ২  |
|   |   |  |  |               |   |                                     |                          |                 |                    |                               |  |
| [২] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি            | ৯   | [২.১] ই-নথি বাস্তবায়ন   | [২.১.১] ই-নথিতে নোট নিষ্পত্তিকৃত                           | %             | ২   | ১০০                                 | ৭০                       | ৬০              | -                  | -                             | ১০০  |
|   |   | [২.২] ডিজিটাল সেবা চালুকরণ   | [২.২.১] একটি নতুন ডিজিটাল সেবা চালুকৃত                     | সংখ্যা        | ২   | ১৫-২-২১                             | ১৫-৩-২১                  | ১৫-৪-২১         | ১৫-৫-২১            | -                             | ---  |
|   |   | [২.৩] সেবা সহজিকরণ   | [২.৩.১] একটি সহজিকৃত সেবা অধিক্ষেত্রে বাস্তবায়িত          | সংখ্যা        | ২   | ১৫-২-২১                             | ২৫-৩-২১                  | ২৫-৪-২১         | ২৫-৫-২১            | -                             | ---  |
|   |   | [২.৪] কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান   | [২.৪.১] প্রত্যেক কর্মচারির জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজিত          | জনঘন্টা       | ১   | ১০০                                 | ৪০                       | ৩০              | ২০                 | -                             | ৩০   |

|                             |   |  |   |        |   |          |          |         |    |     |            |
|-----------------------------|---|--|---|--------|---|----------|----------|---------|----|-----|------------|
|                             |   | [২.৪.২] ১০ম গ্রেড ও তদুর্ধ্ব প্রত্যেক কর্মচারীকে এপিএ বিষয়ে প্রদত্ত প্রশিক্ষণ | জনঘন্টা   | ১      | ৫ | ৪        | -        | -       | -  | ৫   |            |
|                             |   | [২.৫] এপিএ বাস্তবায়নে প্রনোদনা প্রদান   | [২.৫.১] ন্যূনতম একটি আওতাধীন দপ্তর/ একজন কর্মচারীকে এপিএ বাস্তবায়নের জন্য প্রনোদনা প্রদানকৃত | সংখ্যা | ১ | ৪        | -        | -       | -  | --- |            |
| [৩.১] ও সম্পদ<br>গর উন্নয়ন | ৬ | [৩.১] বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা বাস্তবায়ন                                       | [৩.১.১] ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী ক্রয় সম্পাদিত   | %      | ১ | ১০০      | ৯০       | ৮০      | -  | -   | ---        |
|                             |   | [৩.২] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)/বাজেট বাস্তবায়ন                        | [৩.২.১] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)/বাজেট বাস্তবায়িত                                    | %      | ২ | ১০০      | ৯০       | ৮০      | -  | -   | ---        |
|                             |   | [৩.৩] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন                                | [৩.৩.১] ত্রিপক্ষীয় সভায় উপস্থাপনের জন্য মন্ত্রণালয়ে প্রস্তাব প্রেরিত                       | %      | ১ | ৮০       | ৭০       | ৬০      | ৫০ | -   | ১০০        |
|                             |   |  | [৩.৩.২] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত  | %      | ১ | ৫০       | ৪০       | ৩০      | ২৫ | -   | ১০০        |
|                             |   | [৩.৪] হালনাগাদকৃত স্বাবর ও অস্বাবর সম্পত্তির তালিকা মন্ত্রণালয়/বিভাগে প্রেরণ  | [৩.৪.১] হালনাগাদকৃত স্বাবর ও অস্বাবর সম্পত্তির তালিকা মন্ত্রণালয়/বিভাগে প্রেরিত              | তারিখ  | ১ | ১৫-১১-১০ | ১৫-০১-১১ | ১৫-১-১১ | -  | -   | ১০/১২/২০২০ |



ড. মোহাম্মদ কামরুলজামান (১৫৭১৭)  
উপপরিচালক (প্রশাসন)  
ইসিএস প্রশাসন একাডেমি  
শাহাবাগ, ঢাকা-১০০০